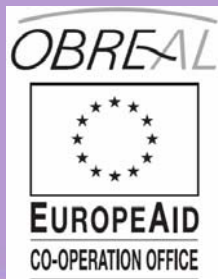


# DINAPYME

## Ministerio de Industria, Energía y Minería URUGUAY



La Nueva Geografía Industrial Latinoamericana -  
Perspectivas de integración regional.

Jueves 29 de noviembre **Università di Bologna** Representación en Buenos Aires



Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas

[www.dinapyme.gub.uy](http://www.dinapyme.gub.uy)

**La DINAPYME es la Unidad ejecutora encargada de fomentar el desarrollo de las Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas en coordinación con las restantes políticas definidas por el Poder Ejecutivo, promoviendo una mejora en aquellos aspectos relevantes para su competitividad**

- Estudio y formulación de políticas
- Estudio y análisis de experiencias e instrumentos de apoyo al sector
- Formulación de propuestas, proyectos y programas, puesta en marcha y seguimiento de su aplicación
- Coordinación de programas
- Difusión de información



# Mejorar la Competitividad

**Integración y articulación productiva / Asociatividad**

**Innovación**

**Especialización**

**Calidad**

**Diseño**

**Mejora de la gestión: capacitación y AT**

**Emprendedurismo**

**Información**

**Internacionalización**

**Financiamiento**

**Entorno**



# Articulación productiva

Promoción de iniciativas cluster

Redes empresariales

Horizontales

Verticales

Cadenas

Consortios de exportación

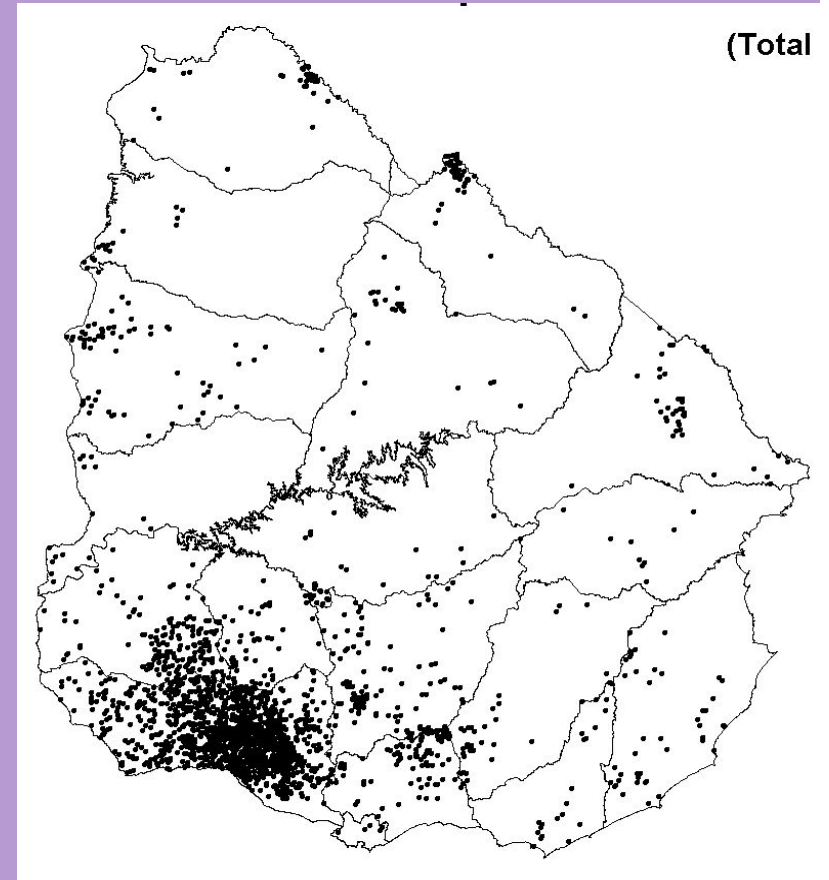


## Un cluster

- Es una realidad económica. Conjunto de empresas, organizaciones y agentes, geográficamente próximos, vinculados a un determinado negocio

## Una iniciativa cluster

- Es una estructura de trabajo basada en la cooperación de los distintos actores (privados y públicos) vinculados con la mejora de la competitividad de las empresas (entorno microeconómico) que forman el cluster



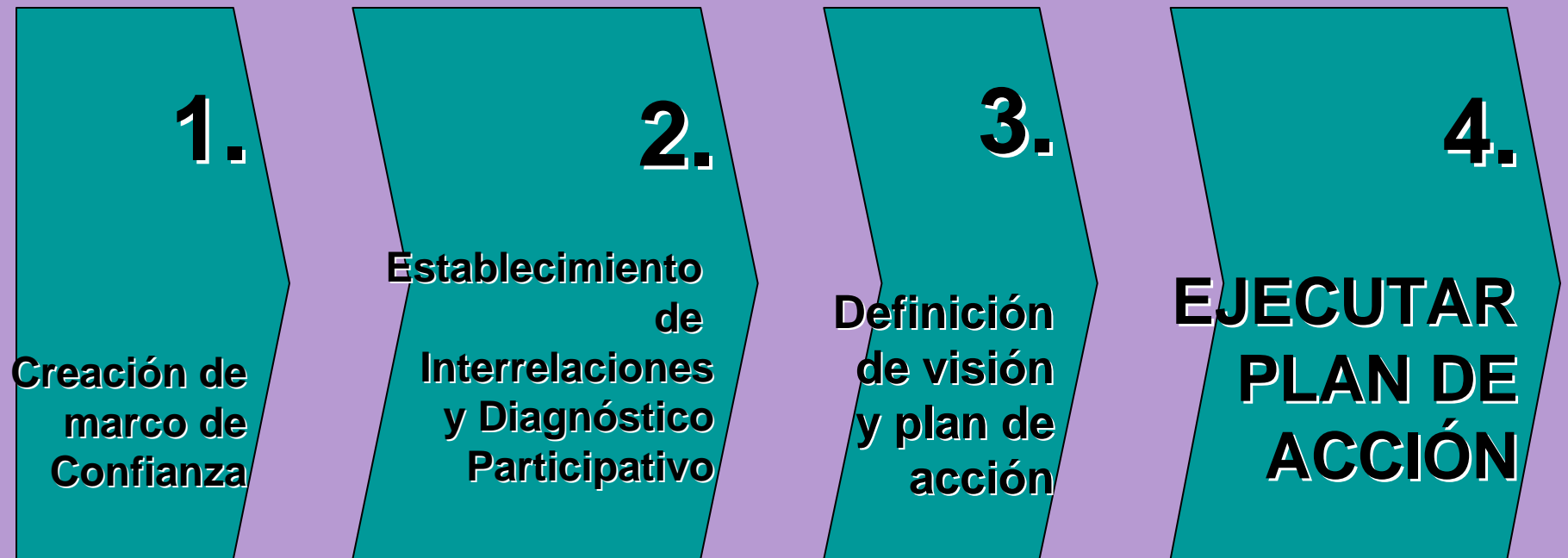


# Iniciativas cluster en Uruguay

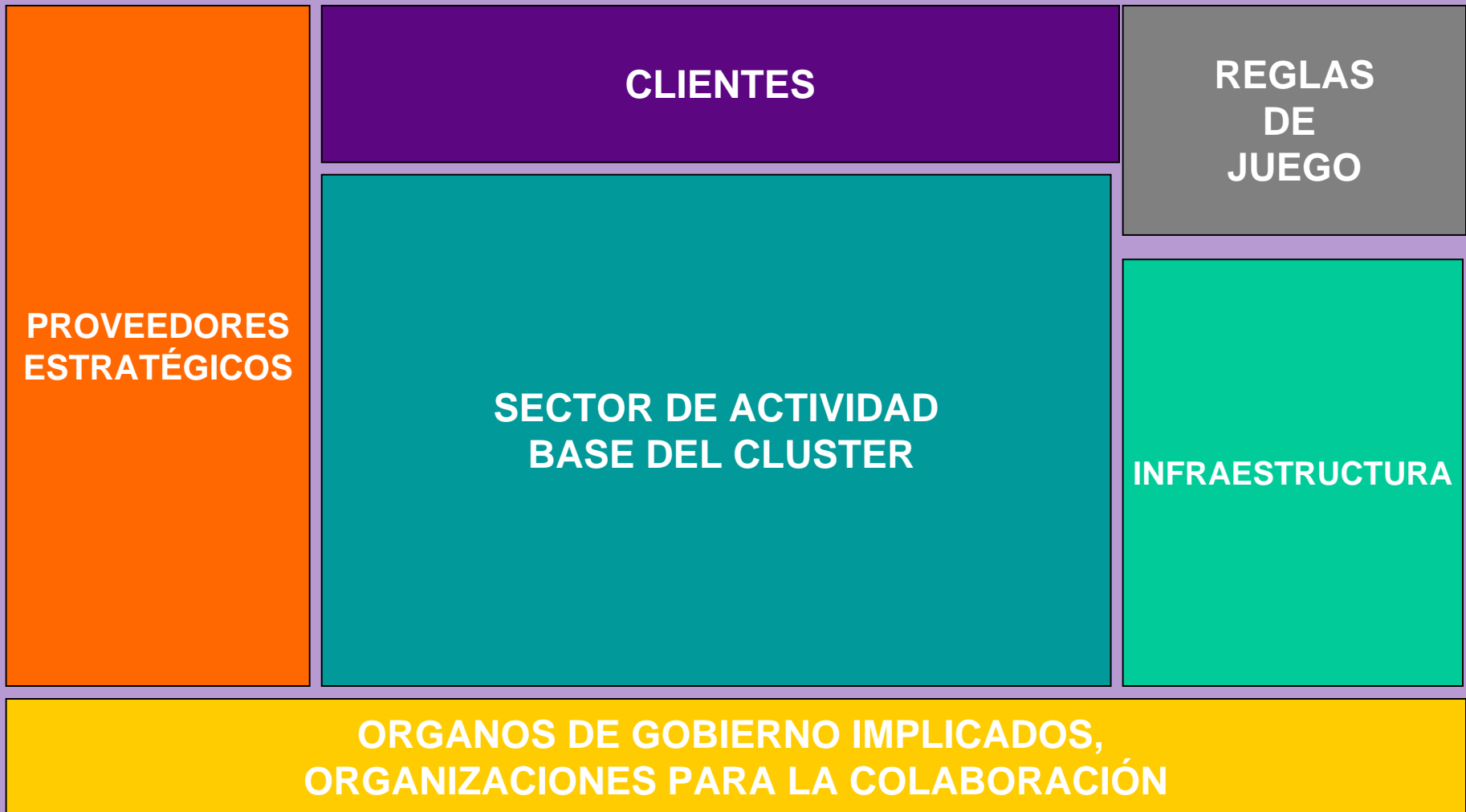
- Quesería Artesanal en San José y Colonia
- Turismo en Punta del Este / Colonia / Rocha
- Logística y Transporte en Montevideo y zona metropolitana
- Ciencias de la Vida en Montevideo
- “Fray Bentos competitivo” en Río Negro
- Piedras semipreciosas en Artigas
- Conglomerado vitivinícola
- Calzado marroquinería en zona metropolitana
- Cadena textil – vestimenta
- Software
- Audiovisual
- Miel
- Arándanos
- Industria naval
- .....



# Iniciativas cluster en Uruguay



# EL MAPA DE UN CLUSTER





# Algunos contenidos de los planes

- Desarrollar canales de comercialización conjuntos
- Desarrollo de nuevos productos, abrir nuevos mercados
- Generar activos específicos para utilización de todo el cluster
- Organizar un sistema de proveedores
- Lograr modificaciones en el marco normativo para mejorar la competitividad del sector
- Atraer inversión a determinadas actividades claves para el desarrollo del cluster
- Crear nuevas opciones de formación profesional específicas para el sector



## Algunos resultados ...

- Innovación y tecnología
- Vínculos
- Cooperación comercial
- Capacitación
- Políticas
- Expansión





Cómo seleccionar?



Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas

[www.dinapyme.gub.uy](http://www.dinapyme.gub.uy)



## Departamento de Colonia Ubicación de empresas





**DEPARTAMENTO DE COLONIA  
EMPRESAS INDUSTRIALES**

	<b>Ubicación</b>	<b>Localidad</b>	<b>Cuenca en la que esta ubicada</b>	<b>Ramo</b>	
	Ramal Ruta 97. Km. 2,300	Carmelo	Arroyo de las Vacas	Bebidas	Bodega y vinos
	Ruta N° 21 Km. 264.500	Carmelo	Arroyo de las Viboras	Cárnica	Matadero
	Ruta N° 21 Km. 251.500	Carmelo	Arroyo de las Vacas	Láctea	Producto
	Avda. Gral. Flores y Avda. de Acceso (ZFC)	Colonia	Río de la Plata - 220	Bebidas	Bebidas :
	Colonia Cosmopolita	Colonia Cosmopolita	Arroyo Cufre - 239	Láctea	Producto
	Av. Gral. Flores S/N° Zona Franca Colonia	Colonia del Sacramento		Bebidas	Bebidas :
	Zona Franca	Colonia del Sacramento		Plástico	Preforma plástico
	Luis Cassanello N° 823	Colonia del Sacramento	Río de la Plata - 220	Textil	Teñido te
	Ruta 1 Km. 118.500	Colonia Suiza	Arroyo Sarandi Grande - 238	Cárnica	Chacineri
	Juan Boniour 1710	Colonia Valdense	Río Rosario	Alimenticia	Dulces y

## Factores a tener en cuenta

- Concentración geográfica mínima de empresas del sector
- Problemática común entre las empresas
- Liderazgo empresarial
- Sector económicamente viable
- No existencia de factores infranqueables
- Empresas del sector con posibilidades de competir
- Base de confianza mínima
- Capacidades mínimas (empresas e instituciones)
- Ideas de negocio viables
- Mejorar la competitividad con acciones colectivas





## Criterios para identificación y selección

- Maximizar la perspectiva de éxito
- Legitimar las decisiones (quién? difusión?)
- Estimular la asunción de responsabilidades de actores locales (empoderamiento)
- Crear capacidades institucionales
  
- Elegibilidad
  - Masa crítica de empresas
  - Aportación de actores locales
  - Viabilidad mínima de la propuesta
- Pertinencia
  - Compromiso de actores locales
  - Coherencia enfoque cluster
- Difusión de efectos
  - Replicabilidad
  - Capacidad de arrastre



## Algunas posibilidades para la integración productiva regional

- Desarrollo de proveedores
- Complementaciones productivas
- Vinculación inter cluster
  - a través de cadena de valor
  - de clusters del mismo sector
- Rondas de negocios regionales
- Acceso conjunto a mercados extra región

DESAFIOS A SUPERAR ...?



Muchas gracias!



Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas

[www.dinapyme.gub.uy](http://www.dinapyme.gub.uy)